

Hor.IISA



Ciclo HorIISA: Jornadas para el Impulso del Conocimiento en Financiación Europea para I+D+i

Jornada 2: Horizonte Europa (Pilar I): Programa ERC y Acciones Marie Skłodowska-Curie (MSCA)

18/12/2024



Actuación GPE2023-001342-P, financiado por MCIN/AEI/10.13039/501100011033





REGISTRO DE ASISTENCIA



Instituto de Investigación Sanitaria Aragón

1

ENCUESTA DE SATISFACCIÓN (anónima)

CUESTIONARIO DE SATISFACCIÓN: "Título de la actividad" (DD/MM/AA)

¡IMPORTANTE!

Cuando termines este cuestionario de satisfacción, aparecerá un mensaje confirmando que se ha registrado tu respuesta con el enlace para complementar tus datos y obtener tu **CERTIFICADO DE ASISTENCIA**.

Para más información: formacion@iisaragon.es



Cuando termines la **Encuesta de satisfacción** y pulses **ENVIAR**, Google Forms te mostrará un mensaje indicando que tu respuesta se ha guardado y con el enlace al formulario de **Control de asistencia**.

CONTROL DE ASISTENCIA
(necesario para obtener tu certificado)

2



Instituto de Investigación Sanitaria Aragón

CONTROL DE ASISTENCIA: "Título de la actividad" (DD/MM/AA)

Para más información ponte en contacto con nosotros a través de la siguiente dirección de e-mail: formacion@iisaragon.es

PONENTES



Roberto Horcajada

Senior Project Manager - EUROPEAN FUNDS

 rhorcajada@euro-funding.com

 +34 649 38 89 89

 Pza. de la Independencia 8, 28001 Madrid



Mónica García Durillo, PhD

Project Manager - European Funds

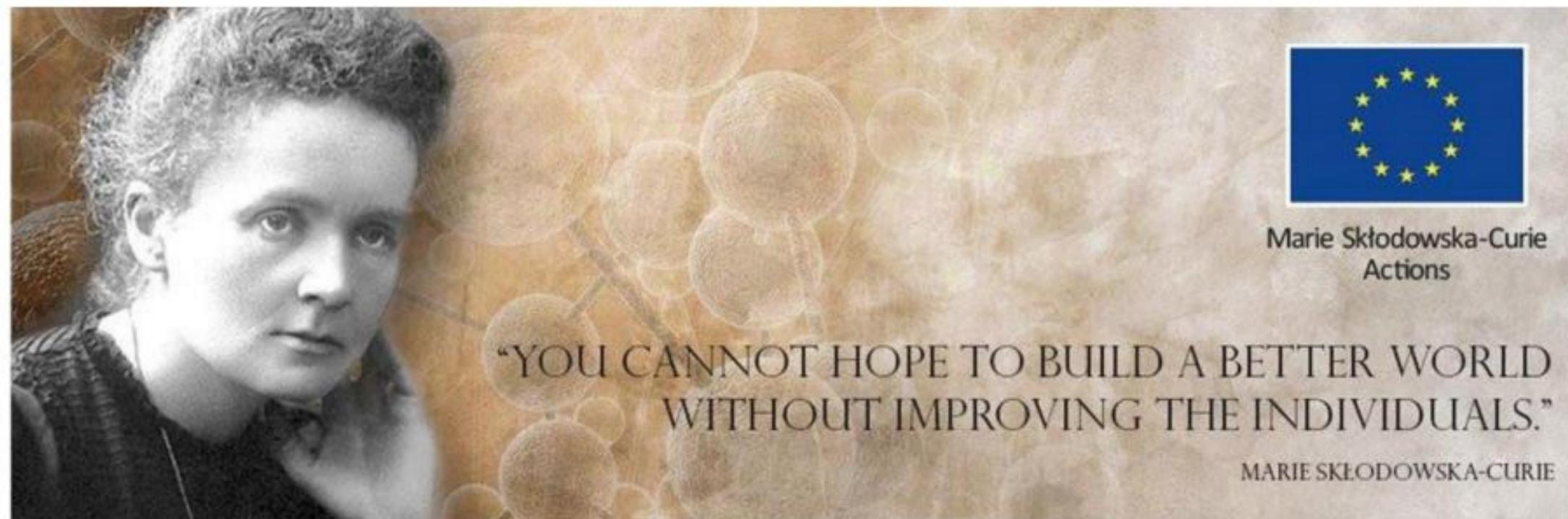
 mgdurillo@euro-funding.com

 +34 665 113 329

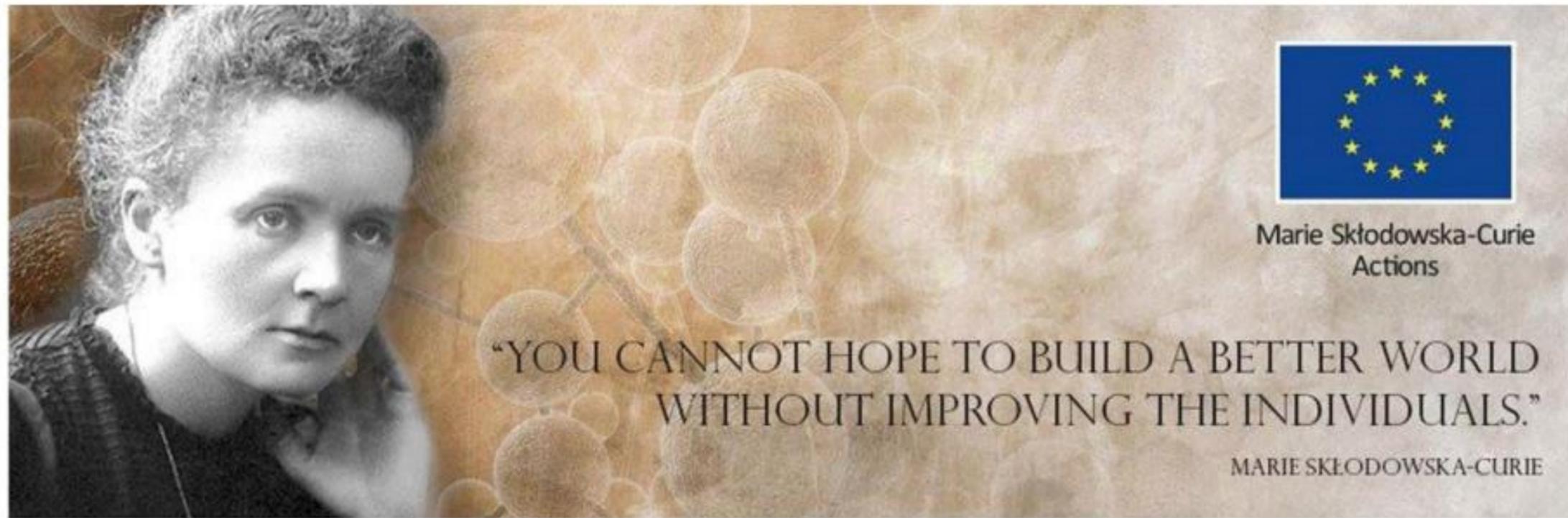
 Pza. de la Independencia 8, Madrid



Indice de Contenidos



- INTRODUCCIÓN
- MSCA – Doctoral Networks
- MSCA – Postdoctoral Fellowships (PF)
- “TIPS” PARA LA REDACCIÓN DE PROPUESTAS EUROPEA



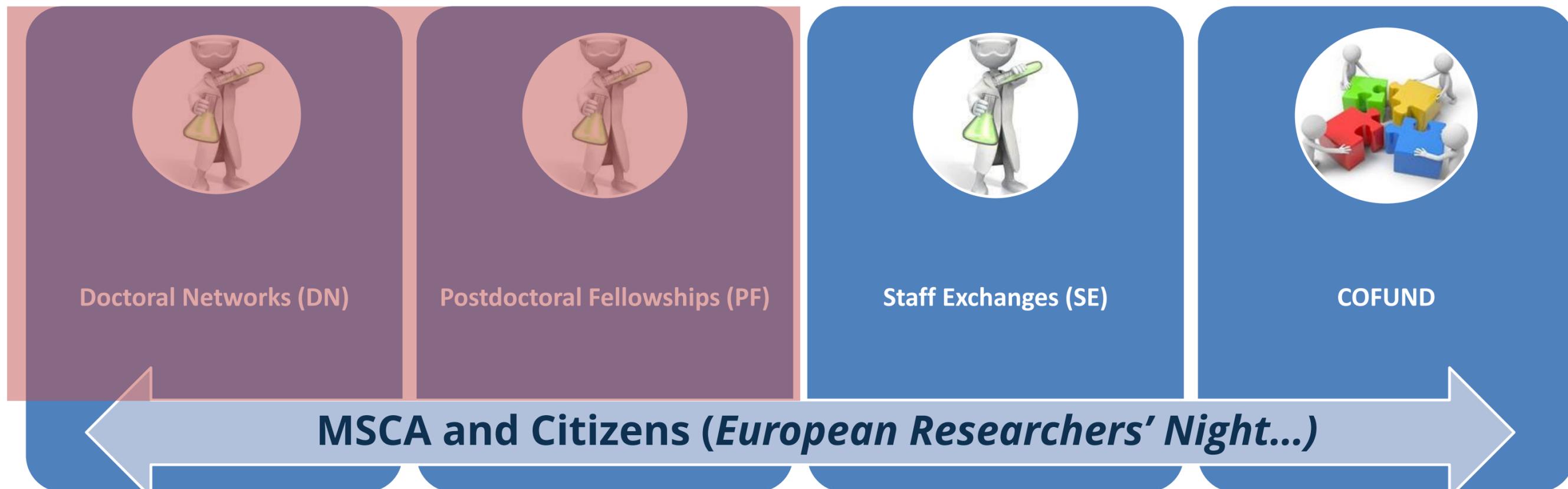
INTRODUCCIÓN

MSCA en el contexto de Horizonte Europa



Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA)

- El objetivo principal de las Marie Skłodowska-Curie (MSCA) dentro del Programa Horizonte Europa es el de apoyar la **formación y el desarrollo profesional del personal investigador** de todo el mundo a través de la financiación de programas de doctorado excelentes, proyectos postdoctorales individuales y proyectos colaborativos.
- Las subvenciones ofrecidas siguen 5 esquemas diferentes:



Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA)



- Las principales áreas de intervención establecidas en el programa son las siguientes:
 - Fomentar la excelencia mediante la movilidad del personal investigador a través de fronteras, sectores y disciplinas (triple dimensión: internacional, intersectorial, interdisciplinar);
 - Fomentar nuevas habilidades a través de una formación excelente del personal investigador;
 - Reforzar el desarrollo del capital humano y las competencias en el Espacio Europeo de Investigación;
 - Mejorar y facilitar las sinergias;
 - Promover la divulgación pública.

Redes de doctorado (DN)

Formar a estudiantes de doctorado creativos, emprendedores, innovadores y resilientes, capaces de enfrentar los desafíos actuales y futuros y de transformar el conocimiento y las ideas en productos y servicios para el beneficio económico y social.

Proyectos Posdoctorales (PF)

Mejorar el potencial creativo e innovador del personal investigador doctor que desee adquirir nuevas habilidades a través de la formación avanzada y la movilidad internacional, interdisciplinar e intersectorial.

Intercambio de personal

Promover la colaboración innovadora internacional, intersectorial e interdisciplinar en investigación e innovación a través del intercambio de personal y el intercambio de conocimientos e ideas en todas las etapas de la cadena de innovación..

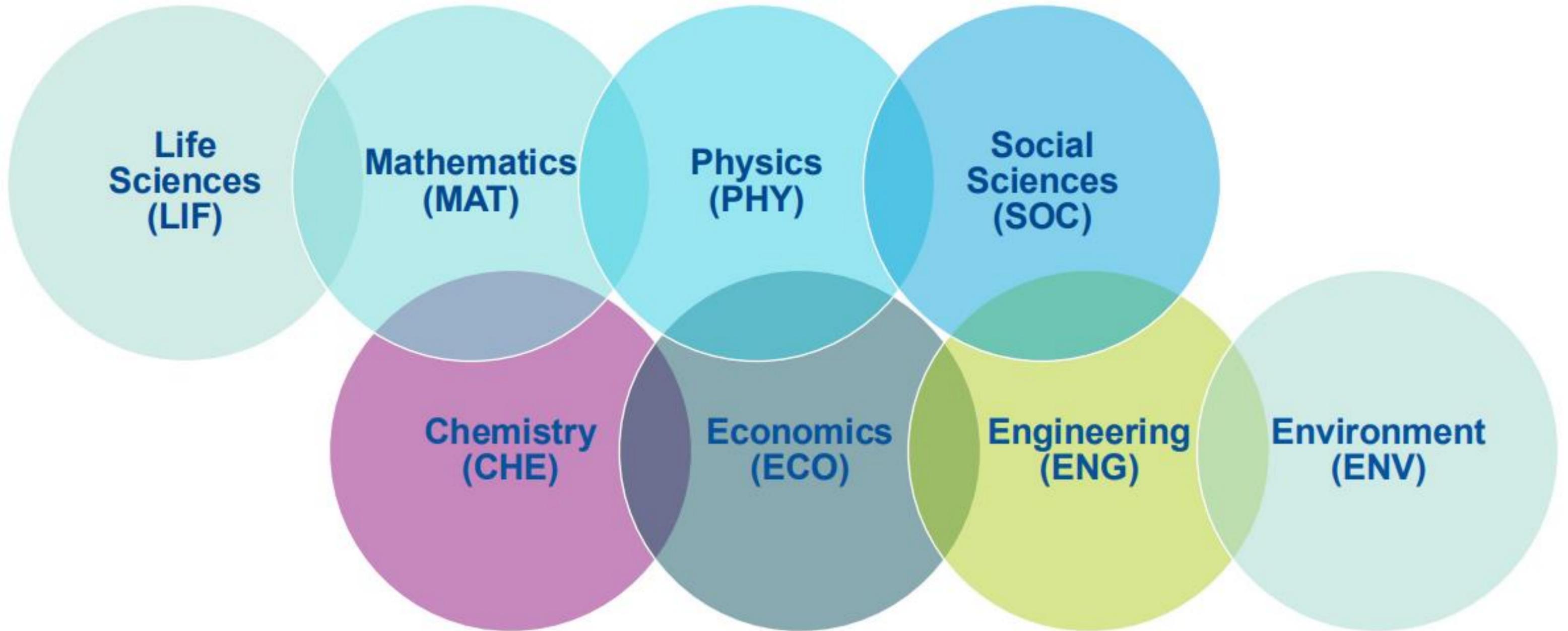
Co-financiación de programas (COFUND)

Cofinancia programas de doctorado nuevos o existentes y programas de incorporación de personal investigador a nivel nacional, regional o internaciona

MSCA y la ciudadanía (MSCA and Citizenship)

Acercar la investigación y el personal investigador al público en general, aumentar la concienciación sobre las actividades de investigación e innovación e impulsar el reconocimiento público de la ciencia y la educación en investigación.

MSCA: Que proyectos financian

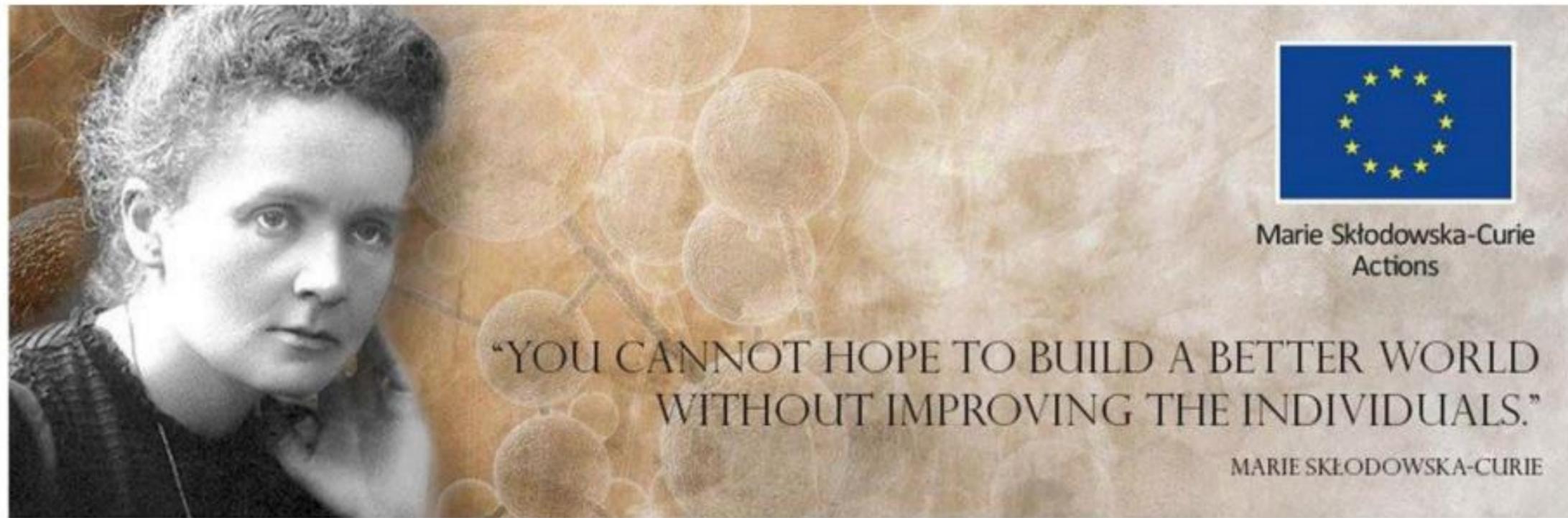


MSCA: Evaluation process

Norma de movilidad

El investigador no deberá haber residido ni realizado su actividad principal (trabajo, estudios, etc.) en el país de la organización de acogida durante más de doce meses en los tres años inmediatamente anteriores al cierre de la convocatoria.





MSCA – Doctoral Networks (MSCA-DN)

MSCA-DN: RESUMEN

Call:	HORIZON-MSCA-2025- DN-01
Presupuesto:	458.66 millones de Euro
Tipos de proyectos	Doctoral Network Industrial Doctorate Join Doctorate
Call opens	28 Mayo 2025
DEADLINE:	25 Novembre 2025



13

- **Objetivo:** Contratar y formar, a través de una red internacional de entidades públicas y privadas, una nueva generación de investigadores/as.
- **Destinatarios:** Investigadores / PIs

MSCA – DN: Objetivos

NO ES UN PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN, ES UN PROGRAMA DE FORMACIÓN



• Para candidatos a doctorado



- Nuevas investigaciones y capacidades y competencias transferibles, que conduzcan a una mejora de la empleabilidad y de las perspectivas profesionales dentro y fuera del mundo académico;
- Nuevos conocimientos que permitan la conversión de ideas en productos y servicios, cuando sea relevante;
- Mejora de las capacidades de creación de redes y comunicación científica, así como con el público en general, que aumentarán y ampliarán el impacto de la investigación y la innovación.

• Para las instituciones

- Mejora de la calidad, pertinencia y sostenibilidad de los programas de formación doctoral y de los mecanismos de supervisión;
- Mayor cooperación y transferencia de conocimientos entre sectores y disciplinas;
- Mayor integración de las actividades de formación e investigación entre las organizaciones participantes;
- Mayor capacidad de investigación e innovación;
- Mayor internacionalización;
- Retroalimentación periódica de los resultados de la investigación sobre enseñanza y educación en las organizaciones participantes.

14

MSCA – DN: Quien puede participar



- **Beneficiarios:**

- Cualquier entidad profit o non profit de países de la UE, países asociados y países listados en el [HE Programme guide](#)
- Financiación: si a partir de la UE
- Tareas: Supervisión de los doctorandos, coordinación dentro del proyecto (WP leader, IPR, etc), Emitir títulos de doctorado, secondment, etc

- **Entidades que pertenecen a países no contemplados anteriormente**

- No pueden financiarse a través de la UE y tienen que especificar su forma de financiación
- Tareas: Co-supervisión de los doctorandos, Emitir títulos de doctorado, secondment

15

- **Socios asociados (Associated partners)**

- Cualquier entidad (pública o privada)
- En principio no reciben fondos (tiene interés científico o comercial sobre el proyecto)
- Tareas: Secondment, co-supervisión de los doctorandos, Emitir títulos de doctorado, ...

MSCA – DN: Quien puede participar

	Beneficiaries	Associated Partners
Academic/Non-academic		
Signatories of the Grant Agreement		
Recruitment of researchers		
Training and/or hosting of seconded researchers		
Participation in Supervisory Board		
Directly claim costs		

MSCA – DN: Tipos de proyectos

Máximo 540 PMs

Redes Doctorales (Standard)

Un consorcio mínimo de 3 entidades que ofrecen una **formación doctoral innovadora** en la Universidad en colaboración con entidades del sector no-académico

Contratación máx. **15** doctorandos/proyecto financiado
Acción: 48 meses
Contratación: 3-36 meses

Doctorados Industriales

Los candidatos predoctorales pasarán **50%** del contrato **en sector no-académico** para desarrollar capacidades gracias a una **supervisión conjunta** entre entidades de estos dos sectores

Contratación máx. **15** doctorandos/proyecto financiado
Acción: 48 meses
Contratación: 3-36 meses

Doctorados Conjuntos

Formación doctoral integrada que llevará a la obtención de doctorados dobles, múltiples, conjuntos y con una selección y supervisión conjunta por parte de las instituciones

Contratación máx. **11 de 48 meses**; o P. Ej., 6 (48) + 7(36); doctorandos/proyecto financiado
Acción: 60 meses
Contratación: 3-48 meses

MSCA – DN: Financiación

Aportaciones para el personal investigador pre-doctoral (persona/mes)					Aportaciones institucionales (P/M)	
Living allowance *	Mobility allowance	Family allowance (if applicable)	Long-term leave allowance (if applicable)	Special needs allowance (if applicable)	Research, training and networking contribution	Management and indirect contribution
EUR 4010	EUR 710	EUR 660	EUR 4720 x % covered by the beneficiary	Requested unit x (1/number of months)	EUR 1 600	EUR 1 200

*Coeficientes de corrección de los diferentes países a aplicar (ES 95,6%)

MSCA – DN: escritura

Parte A - Administrativa

- **A1.** Información general
- **A2.** Datos administrativos de los participantes
- **A3.** Presupuesto
- **A4.** Ética y seguridad
- **A5.** Otras cuestiones

Formularios on-line: *Funding & Tenders Portal*

Parte B – Memoria

Parte B1 - Técnica

- **1.** Excelencia
- **2.** Impacto
- **3.** Implementación

30 Páginas

Parte B2 – Consorcio

- **4.** Network organisation
- **5.** Panel de supervisión
- **6.** Aspectos medioambientales
- **7.** organizaciones
- **8.** preacuerdos (DN-JD)

Memoria técnica

MSCA – DN: Award Criteria

EXCELLENCE	IMPACT	QUALITY AND EFFICIENCY OF THE IMPLEMENTATION
Quality and pertinence of the project's research and innovation objectives	Contribution to structuring doctoral training at European level and strengthening European innovation capacity	Quality and effectiveness of the work plan, assessment of risks, and appropriateness of the effort assigned to work packages
Soundness of the proposed methodology	Credibility of the measures to enhance the career perspectives of researchers and contribution to their skills development	Quality, capacity and role of each participant, including hosting arrangements and extent to which the consortium as a whole brings together the necessary expertise
Quality and credibility of the training programme	Suitability and quality of the measures to maximise expected outcomes and impacts , as set out in the dissemination and exploitation plan, including communication activities	
Quality of the supervision	The magnitude and importance of the project's contribution to the expected scientific, societal and economic impacts	
50%	30%	20%

20

Restricciones a reenvió de propuestas con <80%

MSCA – DN: Tips

- ✓ Explain the concepts, models and assumptions emerging from the State of the Art (SoA).
- ✓ Which techniques, methods, instruments will be used to achieve your scientific objectives: how is your approach innovative / different from others?
- ✓ Explain multi-/interdisciplinary aspects: integration of data, techniques, tools, perspectives, concepts or theories from two or more scientific disciplines.
- ✓ Identify any challenges: these will later be presented under risk assessment in section 3
- ✓ Be visual: use diagrams...organise the methodology description by Work Packages if wanted

MSCA – DN: Planificación



1. Definición de los objetivos del Proyecto



- Objetivos generales del proyecto



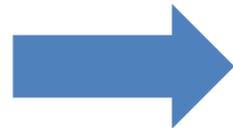
2. Definición de los programas de doctorado



- Hasta 15 estudiantes de doctorado se pueden formar
- Los tópicos del doctorado tienen que estar alineados con los objetivos del proyecto. Se tiene que cumplir la regla de movilidad



3. Plan de trabajo



- El plan de trabajo tiene que estar alineados con los objetivos generales y tiene que reflejarse el trabajo de cada uno de los programas de doctorado individuales.

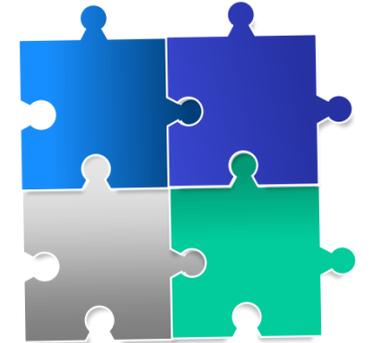


4. Definición del plan de secondment



- Tiene que haber una cooperación entre grupos de investigación, y para ello se tiene que planearse un programa de intercambio (secondment) entre los socios del proyecto.

SMART

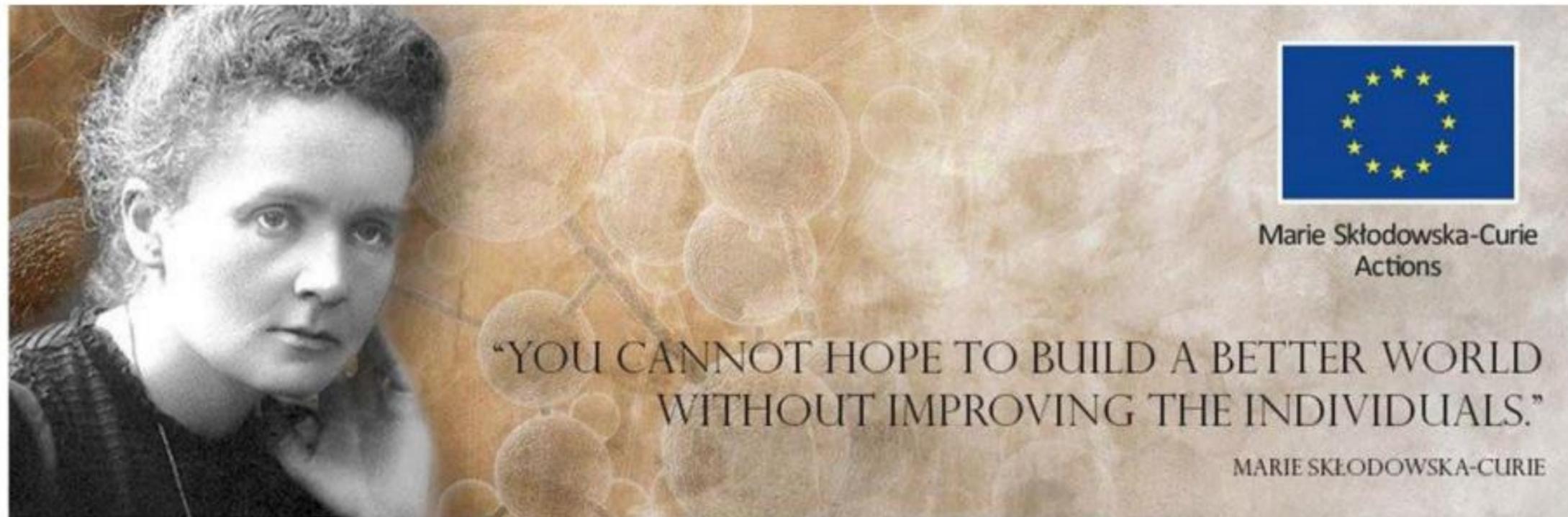


MSCA-DN: Results



- 1,066 proposals received on 2023,
- 128 proposals funded
-
- MSCA-PF success rate: $\approx 12\%$

- 1,900 doctoral candidates to be trained
 - 113 standard Doctoral programmes
 - 8 Industrial Doctoral programmes
 - 7 Joint Doctoral programmes



MSCA – Postdoctoral Fellowships (MSCA-PF)

MSCA-PF: Introducción

Call:	HORIZON-MSCA-2025-PF
Presupuesto:	274.63 millones de Euro
Tipos de proyectos	Postdoctoral fellowship (233.44 M€) Global fellowship (41.20 M€)
Call opens	9 Abril 2025
DEADLINE:	10 Septiembre 2025



25

- **Objetivo:** Apoyar las carreras de los investigadores y fomentar la excelencia en la investigación.
- **Destinatarios:** Investigadores que poseen un doctorado y desean realizar sus actividades de investigación en el extranjero, adquirir nuevas habilidades y desarrollar sus carreras

MSCA-PF: Que espera la UE

NO ES UN PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN, ES UN PROGRAMA DE FORMACIÓN



• Para candidatos a doctorado



- Aumentar las capacidades y competencias transferibles y de investigación, mejorando la empleabilidad dentro del mundo académico y más allá;
- Nuevos enfoques para el trabajo de I+D a través de iniciativas internacionales e intersectoriales y experiencia interdisciplinaria;
- Capacidades de comunicación y networking tanto a nivel científico como entre el público en general que aumentará y ampliará el impacto de la investigación y la innovación.

• Para las instituciones

- Mejorar la adaptación de las condiciones de trabajo de los investigadores a los principios establecidos en la Carta Europea de los Investigadores y el Código de conducta para la contratación de investigadores;
- Mejora de la calidad y sostenibilidad de la formación y supervisión de la investigación;
- Mejorar la visibilidad y reputación de los participantes.
- Mejorar la capacidad y producción de I+D entre las organizaciones participantes y la transferencia de conocimientos
- Retroalimentación periódica de los resultados de la investigación sobre enseñanza y educación en las organizaciones participantes.

MSCA-PF: objetivos



Main objectives:

- Foster excellence through implementation of research project
- Enhance the creative and innovation potential of researchers holding a PhD(training on transferable skills & career development)
- Focus on I3 (international, inter- sectoral, interdisciplinary) mobility
- Improve employability and career prospects within academia and beyond
- Bridges and exposure to the non- academic sector
- Career development of researchers

WHO?

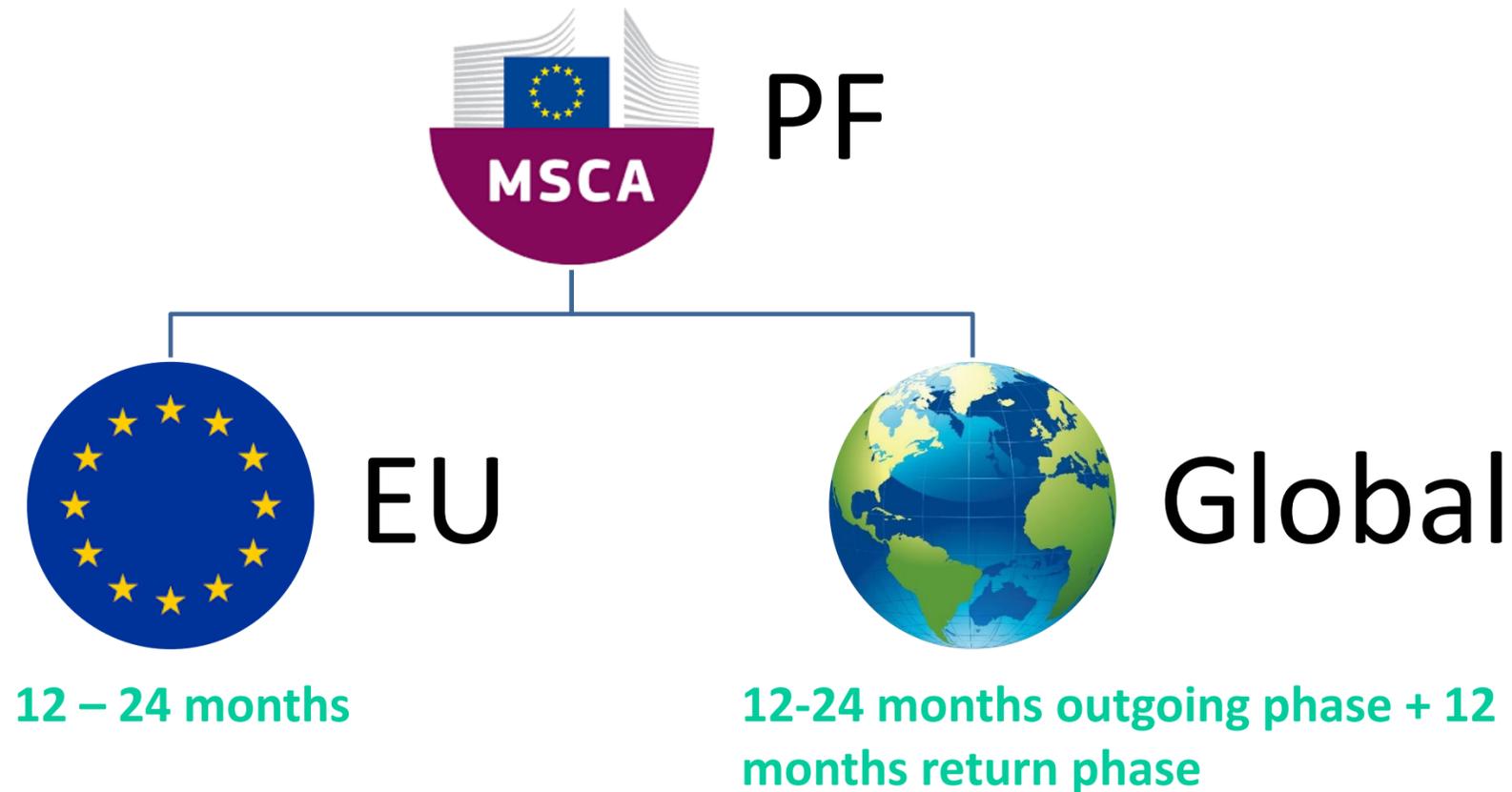
An individual postdoctoral researcher and a host organization

HOW?

An excellent research deployed to the scientific proposal

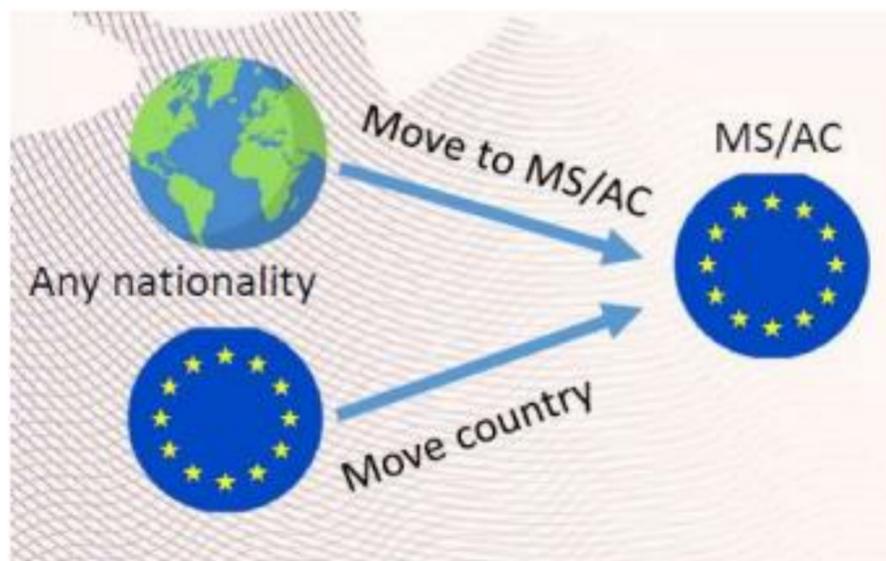
MSCA-PF: Tipologias

- Open to all nationalities
- Mobility rule applies
- For EU nationals or long-term residents who wish to reintegrate, time outside of EU will not count towards scientific age
- Possibility to carry out secondments worldwide
- Possibility to have a placement at the end of the fellowship (+ 6 months)



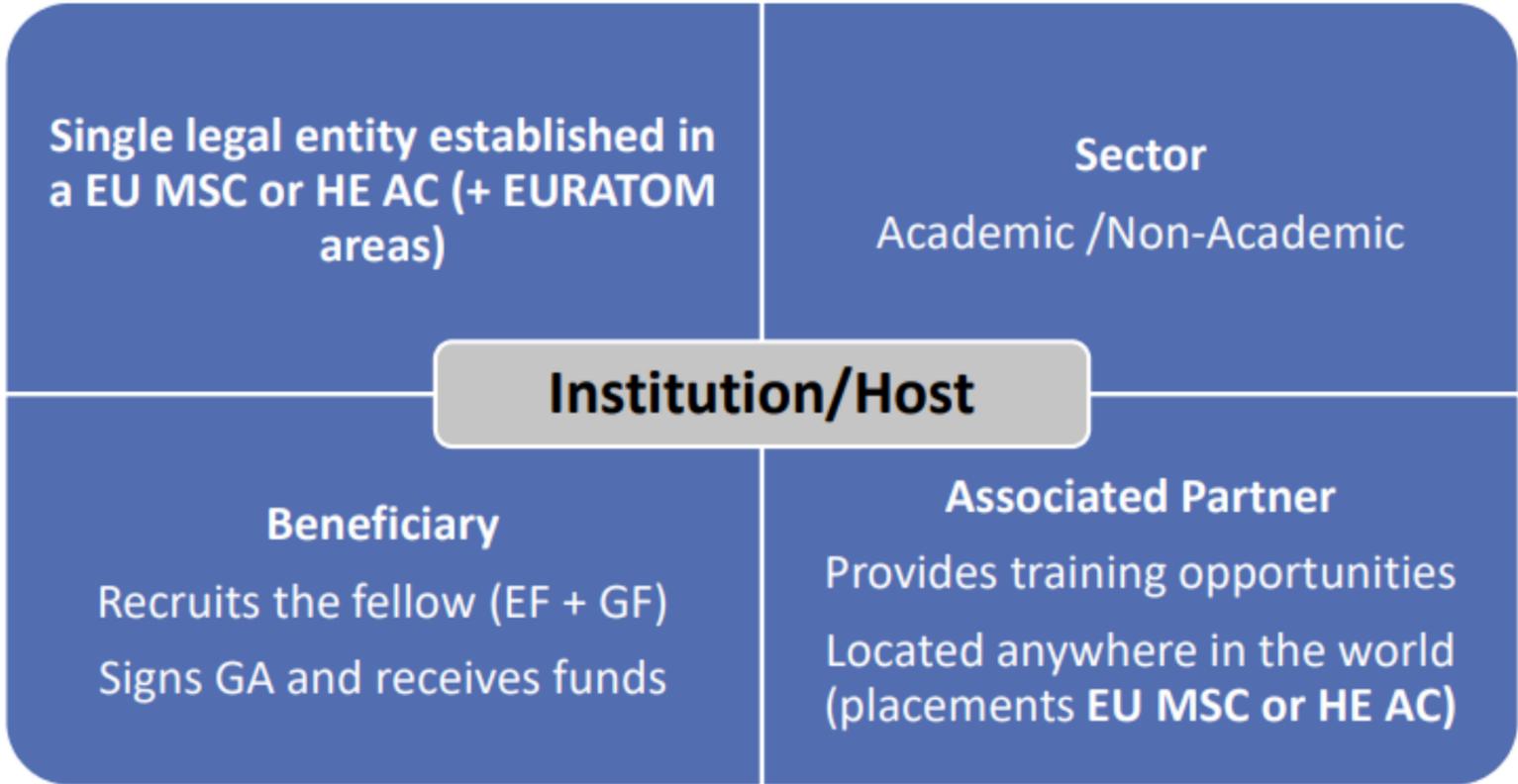
- Open to EU/AC nationals or long-term residents
- Mobility rule applies in Third Country
- Possibility to carry out secondments in the outgoing phase
- Possibility to have a placement at the end of the fellowship (+ 6 months)

28

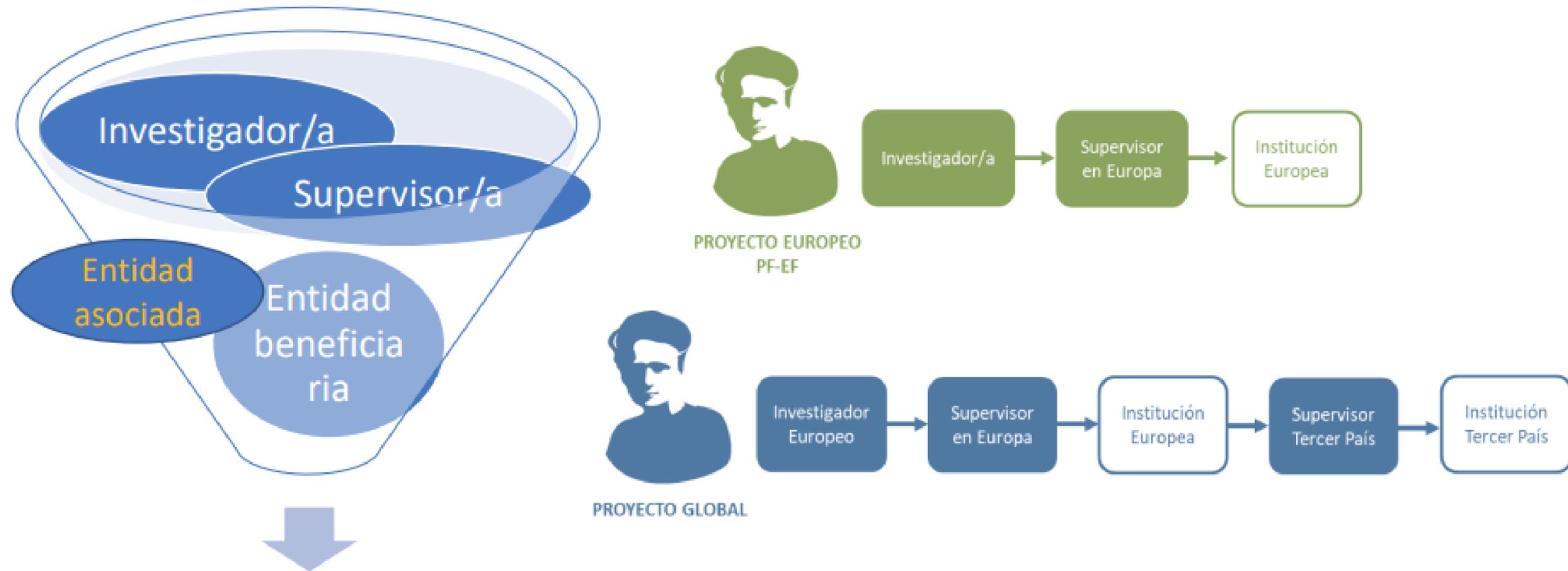


MSCA-PF: Solicitantes

Who can apply?



MSCA PF: ¿Qué actores intervienen en la propuesta?



Propuesta

- ✓ Proyecto de formación e investigación
- ✓ Colaboración necesaria del personal de supervisión en el proceso
- ✓ Importancia estructura de apoyo institucional (oficinas de proyectos)
- ✓ **El /La investigador/a solo puede solicitar un único proyecto**

MSCA – PF: Financiación



MSCA	Contributions for recruited researchers (per PM)			Institutional unit contributions (per PM)	
	Living allowance*	Mobility allowance	Family allowance**	Research, training and networking contribution	Management and indirect contribution
European Fellowship	5.990	710	660	1.000	650
PF – EF in Spain	5.726,44	710	660	1.000	650
24 months	137.434,56	17.040	15.840	24.000	15.600
TOTAL PF 2 years	209.914,56€				

PARTIDA PARA EL PERSONAL INVESTIGADOR

- *CCC: correcciones por país varían (95,6 ES)
- Deducciones necesarias (- cuota patronal, - impuestos ---)
- **Modificación obligaciones familiares durante proyecto

PARTIDA INSTITUCIONAL

Costes de investigación, formación: compra de material de laboratorio, organización y participación en eventos, pagos de conferencias, estancias de investigación ...

MSCA-PF: escritura

Parte A - Administrativa

- **A1.** Información general
- **A2.** Datos administrativos de los participantes
- **A3.** Presupuesto
- **A4.** Ética y seguridad
- **A5.** Otras cuestiones

Formularios on-line: *Funding & Tenders Portal*

Parte B – Memoria

Parte B1 - Técnica

- **1.** Excelencia
- **2.** Impacto
- **3.** Implementación

10 Páginas

Parte B2 – CV

- **4.** CV del investigador
- **5.** Capacidad de la organización
- **6.** información ética adicional
- **7.** Información de seguridad adicional
- **8.** Consideraciones medioambientales ([MSCA Green Charter](#))
- **9.** Letter(s) of commitment from associated partners (global fellowship)

Memoria técnica

MSCA-PF: Award criteria

EXCELLENCE	IMPACT	QUALITY AND EFFICIENCY OF THE IMPLEMENTATION
Quality and pertinence of the project's research and innovation objectives (and the extent to which they are ambitious, and go beyond the state of the art)	Credibility of the measures to enhance the career perspectives and employability of the researcher and contribution to his/her skills development	Quality and effectiveness of the work plan , assessment of risks and appropriateness of the effort assigned to work packages
Soundness of the proposed methodology (including interdisciplinary approaches, consideration of the gender dimension and other diversity aspects if relevant for the research project, and the quality of open science practices)	Suitability and quality of the measures to maximise expected outcomes and impacts , as set out in the dissemination and exploitation plan, including communication activities	Quality and capacity of the host institutions and participating organisations , including hosting arrangements
Quality of the supervision, training and of the two-way transfer of knowledge between the researcher and the host	The magnitude and importance of the project's contribution to the expected scientific, societal and economic impacts	
Quality and appropriateness of the researcher's professional experience, competences and skills		
50%	30%	20%

33

Restricciones a reenvió de propuestas con <70%

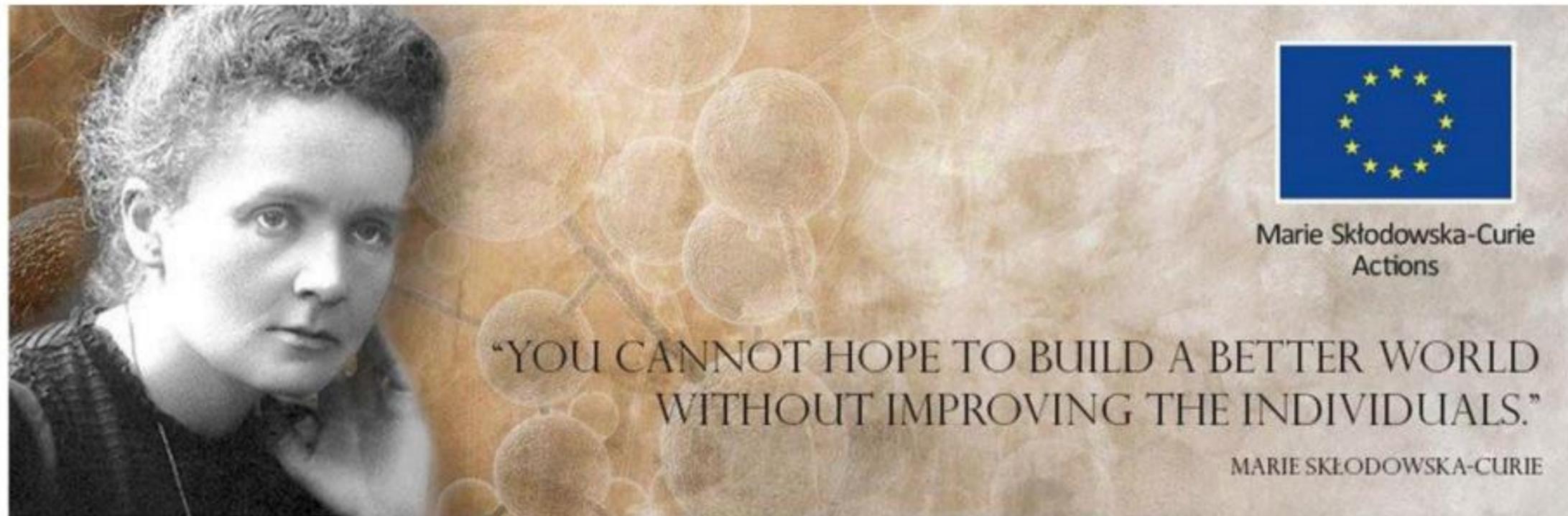
MSCA-PF: results



- 9,000-10,000 proposals received per year
-
- MSCA-PF success rate: \approx 14%
- 4,500 experts from around the world, working remotely 8 Scientific Panels (LIF, PHY, MAT, ENG, CHE, ENV, SOC, ECO)
- The **Seal of Excellence** is awarded to applications achieving a score of 85% or above not retained for funding

MSCA-PF: Tips

- ✓ A PF proposal is not a research proposal as such, but a proposal for training in research
- ✓ Don't be over-ambitious –it is a common flaw that the work plan is not realistic
 - Be precise – less is sometimes more; structure the proposal well
- ✓ Try to have the best match researcher/supervisor/Host Institution
- ✓ CV don't have to be perfect, but the training should mend any shortcomings
- ✓ The employability after the fellowship is key
- ✓ The reviewers may not be specialists in the field
- ✓ Follow the template –the evaluators need to find all key points
- ✓ Use visuals to provide global information at a glance
- ✓ Get familiar with the Funding and Tenders' Portal



“TIPS” PARA LA REDACCIÓN DE PROPUESTAS EUROPEAS

ASPECTOS CLAVE



Recordar que se tratan de proyectos de formación.



Hay que demostrar que tu idea es ambiciosa y va más allá del estado del arte.



La metodología científica de la propuesta debe tener en cuenta la interdisciplinariedad, la **dimensión de género** y las prácticas de **ciencia abierta** (*open science*).



Hay que demostrar cómo el proyecto podría contribuir a los resultados e impactos descritos en el programa de trabajo (*the pathway to impact*).



Se deben describir claramente las medidas previstas para maximizar la repercusión del Proyecto (plan de difusión y explotación, incluyendo actividades de comunicación).



Hay que demostrar la calidad del plan de trabajo, los recursos y los participantes.

ERRORES COMUNES

- Evitar repetición de información:
 - No **duplicar información** de forma innecesaria entre las distintas secciones y documentos de la propuesta.
 - Toda la información debe aparecer en un **único lugar accesible**.
- Buena excelencia, pero sección de impacto incompleta.
- Débil relación entre los objetivos y el impacto esperado de la convocatoria.
- Falta de alineación entre las diferentes secciones.
- Falta de interrelación entre los paquetes de trabajo.
- Dimensionamiento no creíble entre paquetes de trabajo y presupuesto.
- Presupuesto no creíble, excesivo.
- Subcontrataciones inadecuadas

ERRORES COMUNES

- Falta de **complementariedad** entre los socios y sus habilidades/experiencia.
- Falta de estructuras de **gestión del consorcio**.
- No identificación clara de los **key stakeholders**.
- No aportar un **valor añadido europeo**.
- Tareas de **explotación, diseminación y comunicación** poco definidas.
- Pobre implementación de plan de protección de **IPR**.
- ³⁹ ➤ Pobre implementación de **plan de gestión de datos** de investigación.
- **Aspectos éticos y legales** no considerados.

RECOMENDACIONES FINALES

- Redacción en **inglés correcto**.
- Texto **claro**, bien **estructurado** y que se lea con **facilidad**.
 - Visualmente **atractivo**: párrafos y frases cortas.
 - Uso de tipos y escrituras agradable.
 - Uso de **gráficos** y **tablas**. Sólo para información relevante.
- Tratar de mostrar un excelente conocimiento de la ciencia. Incluir referencias claras y que sustente nuestra propuesta. Muchos evaluadores provienen del sector académico.
- Hacer revisar el proyecto a compañeros con espíritu crítico.
- A tener en cuenta: los evaluadores (habitualmente) no tienen el mismo grado de experiencia en el área que el solicitante.
- Empezar el trabajo con mucha antelación e ir salvando en la aplicación telemática lo trabajado.
- Muy recomendable **inscripción como evaluador**.

Link: <http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/experts/index.html>

CONCLUSIÓN FINAL

No hay fórmula para el éxito, pero...

- ✓ **Anticipación** → dedicarle tiempo a la propuesta
- ✓ Importancia de los **pequeños detalles**
- ✓ Pensar más allá de la idea → **objetivo estratégico** de la EC a cumplir e **impacto esperado**
- ✓ **Profesionalización** del Project Manager → inversión de recursos en la gestión





Roberto Horcajada

Senior Project Manager - EUROPEAN FUNDS

✉ rhorcajada@euro-funding.com

☎ +34 649 38 89 89

📍 Pza. de la Independencia 8, 28001 Madrid



¡Muchas gracias!





REGISTRO DE ASISTENCIA



Instituto de Investigación Sanitaria Aragón

1

ENCUESTA DE SATISFACCIÓN (anónima)

CUESTIONARIO DE SATISFACCIÓN: "Título de la actividad" (DD/MM/AA)

¡IMPORTANTE!

Cuando termines este cuestionario de satisfacción, aparecerá un mensaje confirmando que se ha registrado tu respuesta con el enlace para cumplimentar tus datos y obtener tu **CERTIFICADO DE ASISTENCIA**.

Para más información: formacion@iisaragon.es



Cuando termines la **Encuesta de satisfacción** y pulses **ENVIAR**, Google Forms te mostrará un mensaje indicando que tu respuesta se ha guardado y con el enlace al formulario de **Control de asistencia**.

CONTROL DE ASISTENCIA
(necesario para obtener tu certificado)

2



Instituto de Investigación Sanitaria Aragón

CONTROL DE ASISTENCIA: "Título de la actividad" (DD/MM/AA)

Para más información ponte en contacto con nosotros a través de la siguiente dirección de e-mail: formacion@iisaragon.es